



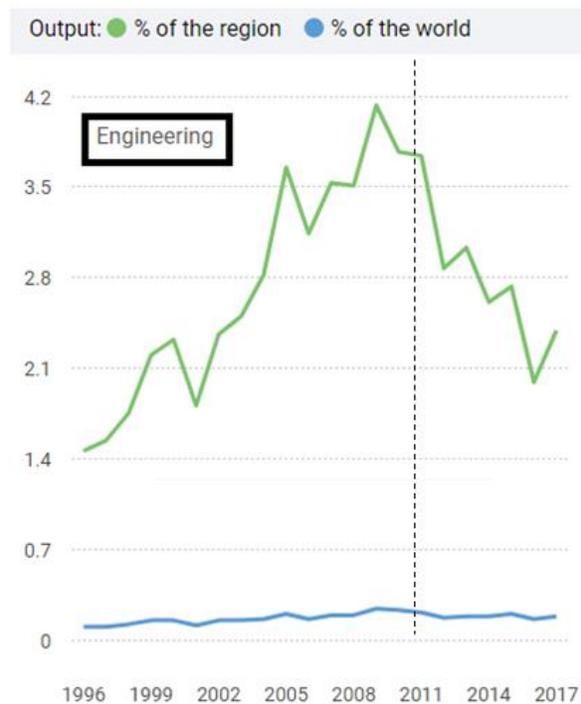
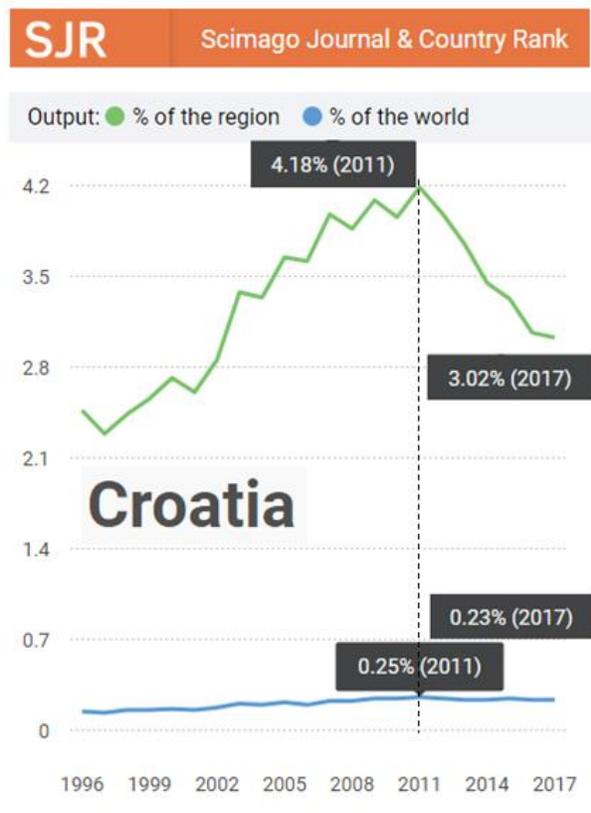
NEZAVISNI SINDIKAT ZNANOSTI
I VISOKOG OBRAZOVANJA

Normiranje znanstvenog rada

u Kolektivnom ugovoru za znanosti i visoko obrazovanje

Prof. dr. sc. Petar Pervan

ZAŠTO NORMIRANJE ZNANSTVENOG RADA?



■ RAZLOZI

- Znanstvena aktivnost je **važno obilježje sveučilišta / j. instituta**
- **Znanstveni rad – siva zona** ispunjena drugim aktivnostima –(odgovorno trošenje javnog novca)
- **Znanstvena produktivnost** traži dodatne „stimulativne” mjere



Članak 62.

■ Znanstvena i znanstveno-nastavna radna mjesta

Poslovi zaposlenika u znanosti i istraživanju na znanstveno-nastavnom radnom mjestu i u umjetnosti na umjetničko-nastavnom radnom mjestu – aktivnosti kroz rad na:

- znanstvenoistraživački i umjetnički rad te znanstveno i umjetničko usavršavanje i publiciranje
 - kompetitivnim nacionalnim projektima
 - kompetitivnim međunarodnim projektima
- projektima ustanove
- uredništvo znanstvenih časopisa u znanstvenom dijelu posla (*editorial board*), recenziranje radova i projekata
- rad na pripremi projekata
- uredništvo znanstvenih časopisa u znanstvenom dijelu posla (*editorial board*), recenziranje znanstvenih radova i projekata
- **stručni rad** kao pretpostavka ili posljedica znanstvenog istraživanja i umjetničkog stvaralaštva uključujući rad na inovacijama (razvoj koncepta, patenti).



Članak 83.

Organizacija znanstveno-istraživačkog i umjetničkog rada kroz projekte

- **Osnovni organizacijski oblik** znanstveno-istraživačkog, odnosno umjetničkog rada, je
 - znanstveno-istraživački **projekt**
 - umjetnički **projekt**
- Osnovne **obilježja projekta** su da ima:
 - zadani cilj
 - aktivnosti
 - proračun
 - ljudske i materijalne resurse
 - vremenski plan

Kakvim projektima se opravdava norma u znanosti



- Znanstveno-istraživački i umjetnički rad te znanstveno i umjetničko usavršavanje i publiciranje radova kroz rad na znanstveno-istraživačkim i umjetničkim:
 - **kompetitivnim** nacionalnim projektima
 - **kompetitivnim** međunarodnim projektima
 - projektima **ustanove**
- rad na **pripremi projekta**
- uredništvo znanstvenih časopisa **u znanstvenom dijelu posla** (*editorial board*),
- recenziranje znanstvenih radova i projekata
- **stručni rad** kao pretpostavka ili posljedica znanstvenog istraživanja i umjetničkog stvaralaštva uključujući **rad na inovacijama** (razvoj koncepta, patenti).
- **Kompetitivni projekti** (HrZZ: istraživački, UKF, uspostavni, razvoj karijera EU Horison-2020, Intereg, NATO, bilaterarni,POC-BICRO)



Kakvim projektima se opravdava norma u znanosti

- Znanstveno-istraživački i umjetnički rad te znanstveno i umjetničko usavršavanje i publiciranje radova kroz rad na znanstveno-istraživačkim i umjetničkim:
 - kompetitivnim nacionalnim projektima
 - kompetitivnim međunarodnim projektima
 - **projektima ustanove**
- uredništvo znanstvenih časopisa **u znanstvenom dijelu posla** (*editorial board*),
- recenziranje znanstvenih radova i projekata
- **stručni rad** kao pretpostavka ili posljedica znanstvenog istraživanja i umjetničkog stvaralaštva uključujući **rad na inovacijama** (razvoj koncepta, patentni).



- **Financiranje znanstveno-istraživačke djelatnosti**

MZO usvojilo je model uravnoteženog financiranja znanstvene djelatnosti kroz

- **Kompetitivne projekte**
- **Namjensko višegodišnje institucijsko financiranje (VIF)**
 - Sredstva se doznajuju instituciji a ne pojedincima

- **DOSADAŠNJA PRAKSA RASPODJELE VIF SREDSTAVA**

- Institucijski kompetitivni projekti
- Institucijsko ne-kompetitivno financiranje znanstvenih aktivnost

Institucijski kompetitivni projekti



EFZG > Istraživački rad > Znanstveno-istraživački projekti > Fondovi i zaklade (Sveučilište i HRZZ)

Ekonomski fakultet Zagreb

Fondovi (Sveučilište)

Znanstveno-istraživački projekti

Projekti financirani iz proračuna

EU i ostali međunarodni projekti

[Fondovi i zaklade \(Sveučilište i HRZZ\)](#) >

Ostali projekti (edukacijski i komercijalni projekti)

Znanstveno istraživački rad

Konferencije

Nagrade

Časopisi Fakulteta

EFZG Working Paper Series/EFZG Serija članaka u nastajanju

Suradnja s gospodarstvom

FOND ZA RAZVOJ SVEUČILIŠTA

Naziv projekta	Naziv projekta na engleskom	Voditelj(ica) projekta
Ekonomika starenja u Hrvatskoj - longitudinalno istraživanje	Economics of Ageing in Croatia - A longitudinal study	Anđelko Akrap
Razvoj modela mjerenja i upravljanja reputacijom sastavnica Sveučilišta u Zagrebu	Developing a model of measuring and managing academic reputation at the University of Zagreb	Ana Tkalac Verčić
Holistička analiza uloge sindikata u suvremenom društvu	Holistic analysis of the trade union role in the contemporary society	Nina Pološki Vokić
Primjena modela balanced scorecard (BSC-a) za mjerenje uspješnosti Sveučilišta	Implementation of BSC model for performance measurement at University	Ivana Dražić Lutilsky
Procesni model Sveučilišta u Zagrebu	Business process model of Zagreb University	Vesna Bosilj Vukšić
International Tourism & Hospitality Academy at Sea (ITHAS)	International Tourism & Hospitality Academy at Sea (ITHAS)	Nevenka Čavlek
Implementacija stohastičko-dinamičke ekonomske analize i nelinearne ekonometrijske analize u nastavnom i istraživačkom radu	Implementation of stochastic dynamic economic analysis and nonlinear econometrics in teaching and research programs	Josip Tica
Razvoj i primjena metode slučaja (case-metoda) u izvođenju nastave iz kolegija "Međunarodno računovodstvo"	Development and application of case-study method in teaching "International accounting" course	Ivana Mamić Sačer
Razvoj metodologije upravljanja projektima na implementacijama e-kolegija	Developing project management methodology in implementation of e-learning courses	Dubravka Sinčić Ćorić



■ Zahtjev KU na institucije

Definirati **(sve) znanstvene aktivnosti** (i one ne-kompetitivno financirane) **kao projektne aktivnosti**

- Ustanova kroz neki svoj formalni proces **institucionalizira** znanstvene/umjetničke aktivnosti **kroz formu projekta**

PROJEKT USTANOVE

TKO IH ADMINISTRIRA:
Stručno vijeće

TKO IH RECENZIRA:
Članovi vijeća

TKO IH USVAJA:
Vijeće? Dekan na prijedlog vijeća?
Ravnatelj na prijedlog vijeća

TKO RECENZIRA IZVJEŠTAJE:
Članovi vijeća

Što VIF sredstva budu veća to će biti veća institucijska kompeticija za njih.

Rezultati ovog rada utječu na iznos VIF sredstava



ZA

- Dobar **trening za pisanje** kompetitivnih znanstvenih projekata
- Ustanove imaju dobar **pregled institucijskih aktivnosti**
- Lakša **usporedba znanstvene aktivnosti** članova ustanove

PROTIV:

- Povećano **administrativno opterećenje** bez stvarnog učinka?
- **Nema dovoljno kompetitivnih** projekata/veće izdvajanje za znanost?
- Kompetitivni projekti – **upitne neke procedure**
- Ministarstvo **ne pokriva sve troškove hladnih pogona** pa se institucije moraju same pobrinuti za novac kroz ne-znanstvene aktivnosti

NORMIRANJE ZNANSTVENOG RADA



puno radno vrijeme - 1800 sati godišnje

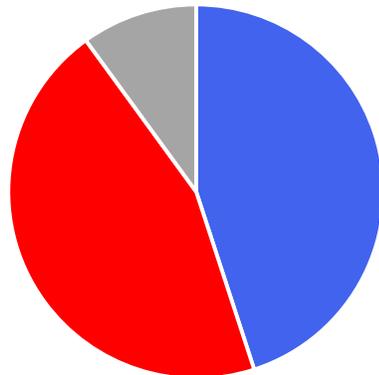
Znanstveno-nastavno radno mjesto

STANDARDNA PODJELA

810 sati za nastavu

810 sati za znanost

180 administracija



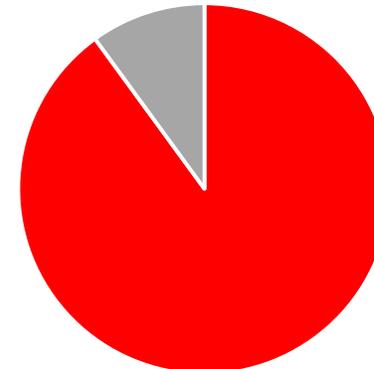
■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

Znanstveno radno mjesto

STANDARDNA PODJELA

1620 sati za znanost

180 administracija

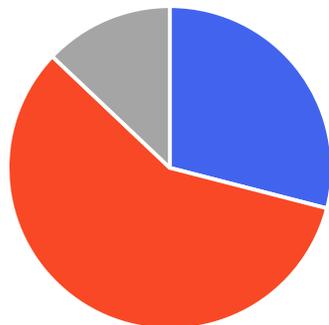


■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA



ASISTENTI I POST-DOKTORANDI

ASISTENTI puno radno vrijeme - 1800 sati godišnje



■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

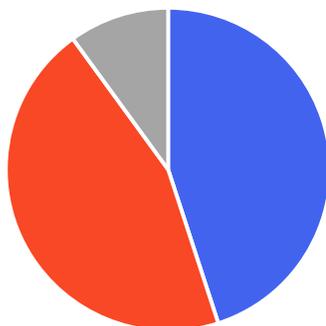
50% manje nastave u odnosu na znanstveno-nastavna radna mjesta

405 za nastavu (243 izravne i 162 za neizravne aktivnosti),

1215 za znanost

180 za institucijski doprinos i administriranje

POST-DOKTORANDI puno radno vrijeme - 1800 sati godišnje



■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

25% manje nastave u odnosu na znanstveno-nastavna radna mjesta

608 za nastavu (365 izravne i 243 neizravne aktivnosti),

1012 za znanost

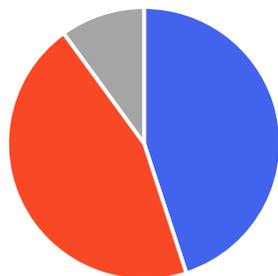
180 za institucijski doprinos i administriranje

FLEKSIBILNA PODJELA RADNOG VREMENA - SVEUČILIŠTA



STANDARDNA PODJELA

Znanstveno nastavno radno mjesto

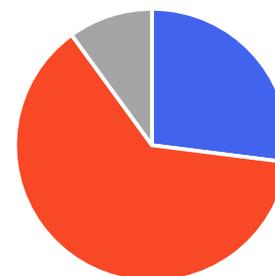


810 sati za nastavu
810 sati za znanost

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

MINIMALNO NASTAVNO OPTEREĆENJE

60% od standardnog opterećenja u nastavi



486 nastava
1134 znanost

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

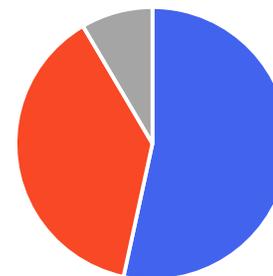
Fleksibilna podjela radnog vremena

Čl. 74

- Povećanje **znanstvene** norme uz **uvjet postojanja kompetitivnog znanstvenog projekta**

MAKSIMALNO NASTAVNO OPTEREĆENJE

140% od standardnog opterećenja u nastavi



1134 nastava
486 znanost

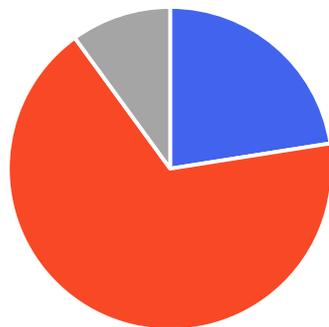
■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA



FLEKSIBILIZACIJA - ASISTENTI

STANDARDNA PODJELA

Znanstveno nastavno radno mjesto



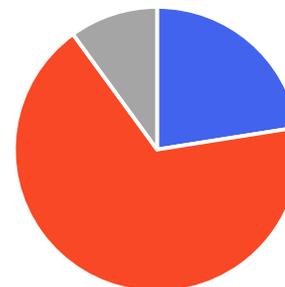
405 za nastavu

1215 za znanost

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

MAKSIMALNO ZNANSTVENO OPTEREĆENJE

100% od standardnog opterećenja



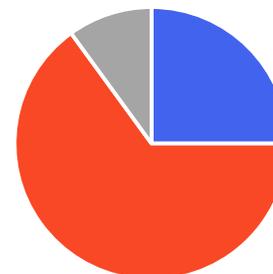
405 nastava

1215 znanost

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

MINIMALNO ZNANSTVENO OPTEREĆENJE

90% od standardnog opterećenja



450 nastava

1170 znanost

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

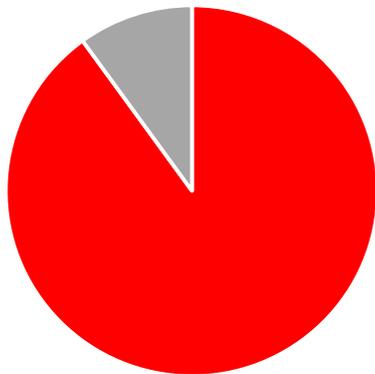
Mala fleksibilnost

CILJ: zaštita znanstvene aktivnosti asistenata

FLEKSIBILNA PODJELA RADNOG VREMENA - INSTITUTI



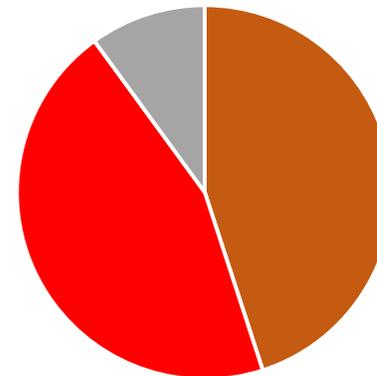
Znanstveno radno mjesto STANDARDNA PODJELA



1620 sati za znanost
180 administracija

■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

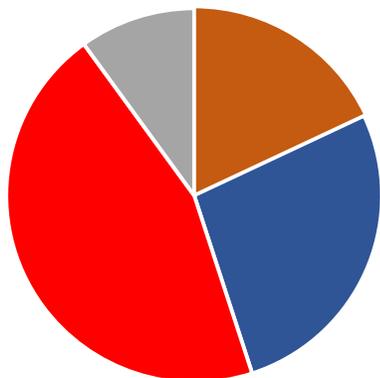
MINIMALNO ZNANSTVENO OPTEREĆENJE



810 sati za stručni rad
810 sati za znanost
180 administracija

■ STRUČNI RAD ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

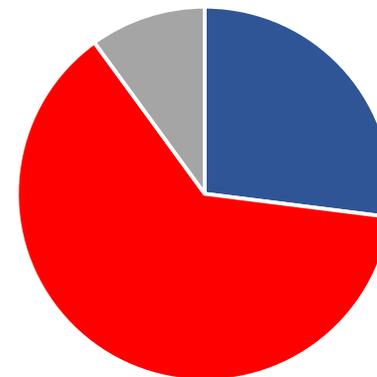
NASTAVA I STRUČNI RAD



810 sati za znanstveni rad

■ STRUČNI RAD ■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

NASTAVNO OPTEREĆENJE



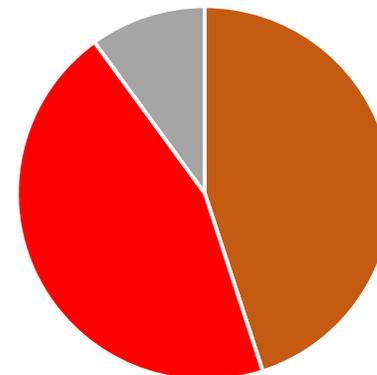
486 sati nastava
1134 sati za znanost
180 administracija

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA



- Za znanstvena i suradnička radna mjesta na javnim znanstvenim institutima rad u nastavi na visokim učilištima moguć je samo ako javni institut ima **potpisan ugovor (s tom svrhom) s visokim učilištem**.
- Ako je nastavna aktivnost u okviru norme **nema financijske nadoknade** za nastavni rad.

MINIMALNO ZNANSTVENO OPTEREĆENJE

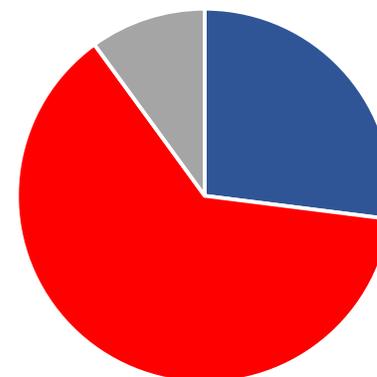


810 sati za stručni rad

810 sati za znanost
180 administracija

■ STRUČNI RAD ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

NASTAVNO OPTEREĆENJE



486 sati nastava

1134 sati za znanost
180 administracija

■ NASTAVA ■ ZNANOST ■ ADMINISTRACIJA

ŠTO AKO JE ZNANSTVENI RAD IZNAD NORME



- **Prekovremeni rad** je rad iznad radnog opterećenja utvrđenog Odlukom o stvarnoj podjeli i kompoziciji radnog opterećenja iz članka 74. ovoga Ugovora u slučaju **kada je zaposlenik ispunio svoje puno** nastavno, znanstveno-istraživačko odnosno umjetničko **opterećenje** te institucijski odnosno administrativni doprinos.
- Temelj za **uvećanje plaće** iz **projektnih sredstava** (ako to projekt dozvoljava)
- Za projekte čiji sadržaj odgovara poslovima iz ugovora o radu naplaćuje se **prekovremeni rad**
- Za projekte (stručne) koji nisu iz domene ugovora o radu **ugovor o djelu ili autorski ugovor**



/čl.24/ javni natječaj se ne mora se raspisati:

u slučaju **prelaska zaposlenika na drugi projekt u istoj ustanovi** na isto radno mjesto

- u slučaju **prelaska zaposlenika s projekta na jednoj ustanovi na projekt na drugoj ustanovi** na isto radno mjesto
- u slučaju sklapanja ugovora o radu na određeno vrijeme **na projektima**

koji se ne financiraju iz državnog proračuna, ako pravilima projekta (ugovora) nije drukčije propisano

/čl.38/ Rad na projektima do 6 godina S osobama izabranim u **znanstvena, suradnička i stručna zvanja koje rade na projektu** ograničenog trajanja, ugovor o radu zaključuje se na određeno vrijeme, dok traje projekt ili njegova dionica na projektu.

...ukupno trajanje svih uzastopnih ugovora o radu na određeno vrijeme, uključujući i prvi ugovor, **ne smije trajati neprekidno dulje od 6 godina.**



Kolektivni ugovor ima potencijal da bude alat za **bolje upravljanje kvalitetom** u području znanstvenih aktivnosti